

**TÜRK TUBORG BİRA VE MALT SANAYİİ A.Ş.**

**KOMİTELER**

<b>KOMİTELER</b>	<b>ÜYELER</b>
<b>KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ</b>	<b>Metin Zavarı (Başkan)</b> <b>Joav Asher Nachshon (Üye)</b> <b>Evren Kılıncınar (Üye)</b>
<b>RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ</b>	<b>Tülin Karabük (Başkan)</b> <b>Joav Asher Nachshon (Üye)</b> <b>Timur Gökmeral (Üye)</b>
<b>DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE</b>	<b>Metin Zavarı (Başkan)</b> <b>Tülin Karabük (Üye)</b>
<b>ADAY GÖSTERME KOMİTESİ</b>	<b>Metin Zavarı (Başkan)</b> <b>Aran Ernest Oelsner (Üye)</b> <b>Ayşe Güvenç (Üye)</b>

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

### I. AMAÇ ve KAPSAM

**Madde 1-** Bu düzenlemenin amacı Türk Tuborg Bira ve Malt Sanayi ve Anonim Şirketi (Şirket) yönetim kurulu tarafından oluşturulacak Kurumsal Yönetim Komitesinin (Komite), görev ve çalışma esaslarını belirlemektir. Sermaye piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak Komitenin görevidir.

### II. DAYANAK

**Madde 2-** Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

### III. ORGANİZASYON

#### Kuruluş

**Madde 3 -** Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir.

**Madde 4-** Komite Şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.2 uyarınca] seçilen en az iki üyeden oluşur. Yönetim Kurulu yürürlükteki mevzuata uygun olacak şekilde Komiteye yeni üyeler atayabilir ve Komite'de görev alan üyeleri değiştirebilir.

Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, genel müdür veya icra komitesi üyesi gibi doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve yönetim konularında marahtaslık sıfatı taşımayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur.

Komite Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir(Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.3 uyarınca].

#### Komite Toplantıları

**Madde 5-** Komite yılda bir kere ve gerekli görülen hallerde komite üyeleri için en uygun yerde toplanır. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca yönetim kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

Komite toplantıları için yeter sayısı komite başkanı ile birlikte en az bir üyenin katılımı ile gerçekleşmiş sayılacaktır. Komite öneri kararları üyelerin toplantı için bir talep bulunmaması ve üyelerin öneriler hakkında oybirliği ile hareket etmesine bağlı olarak toplantı yapılmasına gerek olmaksızın alınabilir.

Komite toplantılarında alınan öneri kararları yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır. [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.8 uyarınca].

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri hazırlanacak bir rapor ile yönetim kuruluna sunar. [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.8 uyarınca].

#### **IV. GÖREV VE SORUMLUKLAR**

##### **Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum**

**Madde 6-** Komite, Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Bu kapsamda komite, kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin olarak Şirketin ve hissedarların yararına olacak ve henüz uygulamaya konulmamış konuları tespit ederek, bunların Şirketin yapısına uygun bir şekilde hayata geçirilmesi için öneriler getirir.

Komite, kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken Şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

##### **Yönetim Kurulu**

**Madde 7-** Komite, yönetim kuruluna uygun adaylar saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar.

##### **Yatırımcı İlişkileri**

**Madde 8-** Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmasını ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmasını temin etmek üzere kurulan Yatırımcı İlişkileri Birimi doğrudan doğruya kurumsal yönetim komitesi başkanına bağlı olarak çalışır. Yatırımcı İlişkileri Birimini pay sahipliği haklarının kullanımı konusunda faaliyet gösterir; yönetim kuruluna raporlama yapar ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlar.

Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin başlıca görevleri arasında şunlar yer alır;

- a- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- b- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- c- Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- d- Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- e- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak, ve
- f- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

## **Diğer Sorumluluklar**

**Madde 9-** Komite, kendi görev alanına giren konularla ilgili olarak ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.

Şirkette ayrıca Aday Gösterme Komitesi bulunmaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini üstlenerek; (i) yönetim kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar; (ii) yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunar; ve (iii) yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirler ve bunların gözetimini yapar[(Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.11 uyarınca]

Şirkette ayrıca Ücret Komitesi bulunmaması durumunda Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini üstlenerek; (i) Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler; (ii) Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılacak ölçütleri belirler ve ücretlendirme politikası olarak yazılı hale getirir, ve (iii)Kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini yönetim kuruluna sunar. [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.13 uyarınca].

## **V. BÜTÇE**

**Madde 10-** Komitenin görevini yerine getirmesi için gerekli her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.6 uyarınca].

Komiteler, faaliyetleri ile ilgili olarak, ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.7 uyarınca].

## **VI. YÜRÜRLÜK**

**Madde 11-** Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

# RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

## I. AMAÇ ve KAPSAM

**Madde 1-** Bu düzenlemenin amacı Türk Tuborg Bira ve Malt Sanayi ve Anonim Şirketi (Şirket) yönetim kurulu tarafından oluşturulacak Riskin Erken Saptanması Komitesinin (Komite), görev ve çalışma esaslarını belirlemektir.

## II. DAYANAK

**Madde 2-** Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

## III. ORGANİZASYON

### Kuruluş

**Madde 3 -** Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir.

Komitenin çalışma süresi yönetim kurulunun çalışma süresi ile paralel olur.

**Madde 4-** Komite Şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.2 uyarınca] seçilen en az iki üyeden oluşur. Yönetim Kurulu yürürlükteki mevzuata uygun olacak şekilde Komiteye yeni üyeler atayabilir ve Komite'de görev alan üyeleri değiştirebilir.

İcra Kurulu Başkanı veya Genel Müdür komitelerde görev alamaz [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.4 uyarınca].

Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.3 uyarınca].

### Komite Toplantıları

**Madde 5-** Komite her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa komite üyeleri için en uygun yerde toplanır.

Komite toplantılarında alınan öneri kararları yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır. [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.8 uyarınca].

Komite toplantıları için yeter sayısı komite başkanı ile birlikte en az bir üyenin katılımı ile gerçekleşmiş sayılacaktır. Komite öneri kararları üyelerin toplantı için bir talep bulunmaması ve üyelerin öneriler hakkında oybirliği ile hareket etmesine bağlı olarak toplantı yapılmasına gerek olmaksızın alınabilir.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri hazırlanacak bir rapor ile yönetim kuruluna sunar. [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına

İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1 ) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.8 uyarınca].

#### **IV. GÖREV VE SORUMLUKLAR**

**Madde 6-** Komite, (i) Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar; [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1 ) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.12 uyarınca]. ve (ii) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Komite, çalışma sonuçlarını ve önerilerini iki ayda bir yönetim kuruluna raporlar (Türk Ticaret Kanunu Madde 378).

#### **V. BÜTÇE**

**Madde 7-** Komitenin görevini yerine getirmesi için gerekli her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.6 uyarınca].

Komiteler, faaliyetleri ile ilgili olarak, ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.7 uyarınca].

#### **VI. YÜRÜRLÜK**

**Madde 8-** Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

## DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

### I. AMAÇ ve KAPSAM

**Madde 1-** Bu düzenlemenin amacı Türk Tuborg Bira ve Malt Sanayi ve Anonim Şirketi (Şirket) yönetim kurulu tarafından oluşturulacak Denetimden Sorumlu Komitenin (Komite), görev ve çalışma esaslarını belirlemektir.

Komite, sermaye piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kuruluna yardımcı olarak, yaptığı değerlendirmeler çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kuruluna raporlayacaktır.

### II. DAYANAK

**Madde 2-** Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

### III. ORGANİZASYON

#### Kuruluş

**Madde 3 -** Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite ayrıca, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitenin çalışma süresi yönetim kurulunun çalışma süresi ile paralel olur.

Komite kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur ancak Komitenin görev ve sorumluluğu, yönetim kurulunun Türk Ticaret Kanunundan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

**Madde 4-** Komite Şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur[Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.2 ve 4.5.3 uyarınca]. Yönetim Kurulu yürürlükteki mevzuata uygun olacak şekilde Komiteye yeni üyeler atayabilir ve Komite'de görev alan üyeleri değiştirebilir.

İcra Kurulu Başkanı veya Genel Müdür veya bağımsız olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri komitelerde görev alamaz [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.3 ve 4.5.4 uyarınca].

#### Komite Toplantıları

**Madde 5 -** Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere [Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:10, No:22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ madde 25/8 uyarınca] komite üyeleri için en uygun yerde toplanır. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca yönetim kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

Komite toplantıları için yeter sayısı komite başkanı ile birlikte en az bir üyenin katılımı ile gerçekleşmiş sayılacaktır.

Komite toplantılarında alınan öneri kararları yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri hazırlanacak bir rapor ile yönetim kuruluna sunar [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.8 uyarınca].

#### **IV. GÖREV VE SORUMLUKLAR**

##### **Bağımsız Dış Denetim**

**Madde 6** - Denetimden sorumlu komite bağımsız dış denetimin, etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır. Bu kapsamda, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur. Bu kapsamda Komite, bağımsız dış denetçinin Şirketin denetimine ilişkin her türlü ücret ve tazminatını onaylar.

Komite, bağımsız dış denetçilerin önerdiği denetim kapsamını ve denetim yaklaşımını gözden geçirir; çalışmalarını sınırlayan veya çalışmalarına engel teşkil eden hususlar hakkında Yönetim Kurulunu bilgilendirir ve önerilerde bulunur.

Komite tarafından, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi için teklif götürülmeden önce bağımsız denetim firmasından sağlanan danışmanlık hizmetleri de göz önünde bulundurularak, bağımsız denetim kuruluşunun bağımsızlığını zedeleyebilecek bir husus bulunup bulunmadığını belirten bir rapor hazırlanır.

Komite, bağımsız dış denetçiler tarafından gerçekleştirilen denetimler esnasında veya sonucunda tespit edilen önemli sorunların ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerilerinin Komitenin bilgisine zamanında ulaşmasını ve tartışılmasını sağlar.

Bağımsız denetim kuruluşu, Şirketin muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; daha önce Şirket yönetimine iletilen uluslararası muhasebe standartları çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerilerini, ayrıca Şirket yönetimiyle olan önemli yazışmaları yazılı olarak Komitenin bilgisine sunar.

##### **İç Kontrol**

**Madde 7** - Komite, Şirket iç denetim faaliyetinin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır. Bu amaçla, Şirket iç denetim biriminin çalışmalarını ve organizasyon yapısını gözden geçirerek; Şirkette ve iştiraklerinde sağlıklı bir iç denetim altyapısının oluşturulması, iç denetim biriminin yetki ve sorumlulukların tanımlanması, iç kontrol süreçlerinin yazılı hale getirilmesi, oluşturulan yapının işlenmesi ve gözetimi hususunda yapılması gerekenlerle ilgili olarak Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

Komite, Şirket iç denetim birimi tarafından düzenlenen iç denetim raporunu inceler, değerlendirir ve yönetim kuruluna görüş sunar. Ayrıca, Denetçiler tarafından, iç kontrol ile ilgili olarak yapılan uyarı ve tavsiyelerin uygulamaya konulup konulmadığını araştırır.

Komite, iç kontrol veya benzer konularda suistimal, yasa ve düzenlemelere aykırılık veya eksikliğe yol açan olayların ortaya çıkarılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir. Bu amaçla, Şirketin kanun ve düzenlemelere uyum konusunda geliştirdiği takip sistemini, disiplin cezalarını, bu konularda Şirket yönetimi tarafından açılan soruşturma ve takiplerin sonuçlarını gözden geçirir, gerekli düzenleme ve işlemlerin yapılması için yönetime önerilerde bulunur.



## **Muhasebe Sistemi ve Finansal Raporlama**

**Madde 8** - Komite, finansal raporlamadan sorumlu olarak, kamuya açıklanacak periyodik mali tabloların ve dipnotlarının, mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetler ve Şirketin sorumlu yöneticileri ile bağımsız denetim kuruluşunun görüşünü de alarak yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Komite, kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

Komite, önemli muhasebe ve raporlama konuları ile hukuki sorunları gözden geçirir ve bunların mali tablolar üzerindeki etkisini araştırır.

## **Diğer Sorumluluklar**

**Madde 9** - Komite, Şirketin mali tabloları, iç kontrol sistemi, bağımsız denetim faaliyeti veya faaliyet konusu ile ilgili ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen şikayetleri inceler ve sonuca bağlar. Bu tür şikayetlerin Komiteye ulaşması ve değerlendirilebilmesi için gerekli alt yapıyı oluşturmak Komitenin görevidir.

Düzenleyici otoriteler tarafından gerçekleştirilen denetim ve soruşturma sonuçları Komite tarafından gözden geçirilir, gerekli görülen düzeltmelere ilişkin öneriler yazılı olarak Yönetim Kurulunun bilgisine sunulur.

Şirket içinde yasal düzenlemelere ve Şirket içi yönetmeliklere uyumun sağlanmasını gözetmek ve Şirketin faaliyetlerine ilişkin yasal düzenlemelerde meydana gelen değişikliklerin Şirket yapısına uyarlanmasını sağlamak Komitenin görevidir. Bu kapsamda Komite, yasal mevzuatın öngördüğü yükümlülüklerin izlenmesi konusunda ilgili birimler tarafından bilgilendirilir.

Komite, Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar ve birimler arasında çıkabilecek çıkar çatışmaları ve Şirketin ticari sırlarının kötüye kullanılması konularında tespit ettiği hususları Yönetim Kurulunun bilgisine sunar ve bu durumun önlenmesi için alınacak tedbirler konusunda önerilerde bulunur.

Komite ayrıca, Yönetim Kurulu tarafından talep edilen diğer gözetim ve izleme faaliyetlerini yerine getirir.

## **V. YÜRÜRLÜK**

**Madde 10** - Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

## ADAY GÖSTERME KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

### I. AMAÇ ve KAPSAM

**Madde 1-** Bu düzenlemenin amacı Türk Tuborg Bira ve Malt Sanayi ve Anonim Şirketi (Şirket) yönetim kurulu tarafından oluşturulacak Aday Gösterme Komitesinin (Komite), görev ve çalışma esaslarını belirlemektir.

### II. DAYANAK

**Madde 2-** Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

### III. ORGANİZASYON

#### Kuruluş

**Madde 3-** Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komitenin çalışma süresi yönetim kurulunun çalışma süresi ile paralel olur.

**Madde 4-** Komite Şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.2 uyarınca] seçilen en az iki üyeden oluşur. Yönetim Kurulu yürürlükteki mevzuata uygun olacak şekilde Komiteye yeni üyeler atayabilir ve Komite'de görev alan üyeleri değiştirebilir. İcra Kurulu Başkanı veya Genel Müdür komitelerde görev alamaz [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.4 uyarınca]. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.3 uyarınca].

#### Komite Toplantıları

**Madde 5-** Komite yılda bir kere ve gerekli görülen hallerde komite üyeleri için en uygun yerde toplanır. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca yönetim kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur. Komite toplantıları için yeter sayısı komite başkanı ile birlikte en az bir üyenin katılımı ile gerçekleşmiş sayılacaktır. Komite öneri kararları üyelerin toplantı için bir talep bulunmaması ve üyelerin öneriler hakkında oybirliği ile hareket etmesine bağlı olarak toplantı yapılmasına gerek olmaksızın alınabilir. Komite toplantılarında alınan öneri kararları yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır. [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.8 uyarınca]. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri hazırlanacak bir rapor ile yönetim kuruluna sunar. [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.8 uyarınca].

#### IV. GÖREV VE SORUMLUKLAR

**Madde 6-** Komite, (i) Yönetim kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar; [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1 ) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.11 uyarınca]. ve (ii) Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunar [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1 ) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.11 uyarınca]. Yönetim kurulu bağımsız üyelerinin seçiminde Komite, (iii) bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar. Bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinde herhangi bir sebeple bir eksilme olduğu takdirde asgari bağımsız yönetim kurulu üye sayısının yeniden sağlanmasını teminen, Komite (iv), yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere boşalan üyeliklere bağımsız üye seçimi için değerlendirme yapar ve değerlendirme sonucunu yazılı olarak yönetim kuruluna bildirir.

#### V. BÜTÇE

**Madde 7-** Komitenin görevini yerine getirmesi için gerekli her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.6 uyarınca]. Komiteler, faaliyetleri ile ilgili olarak, ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. [Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'deki (SERİ: II-17.1) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.7 uyarınca].

#### VI. YÜRÜRLÜK

**Madde 8-** Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.